

Concepto	NOVIEMBRE	DICIEMBRE 2021
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	64,255,683.03	75,572,055.60
Impuestos	856,585.95	789,075.03
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos	1,820,974.36	4,112,499.04
Productos	133,276.81	124,537.88
Aprovechamientos	513,939.23	368,994.25
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos	60,930,906.68	70,176,949.40
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		
Otros Orígenes de Operación		
Aplicación	129,955,425.55	46,672,472.43
Servicios Personales	96,079,005.88	25,420,405.62
Materiales y Suministros	17,127,112.36	4,140,365.86
Servicios Generales	10,899,111.90	8,688,713.50
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones	540,000.00	0.00
Ayudas Sociales	964,066.78	1,234,976.18
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios	80,957.00	2,969,862.64
Otras Aplicaciones de Operación	4,265,171.63	4,218,148.63
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-65,699,742.52	28,899,583.17
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0.00	4,413,222.96
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión	0.00	4,413,222.96
Aplicación	25,953,486.66	23,854,005.95
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	15,234,828.15	23,795,588.74
Bienes Muebles	306,683.78	58,417.21
Otras Aplicaciones de Inversión	10,411,974.73	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-25,953,486.66	-19,440,782.99
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	35,284,574.19	26,694,062.75
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo	15,234,828.15	23,795,588.74
Otros Orígenes de Financiamiento	20,049,746.04	2,898,474.01
Aplicación	15,234,828.15	23,795,588.74
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo	15,234,828.15	23,795,588.74
Otras Aplicaciones de Financiamiento		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	20,049,746.04	2,898,474.01
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-71,603,483.14	12,357,274.19
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	221,086,210.51	208,669,542.69
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	149,542,121.00	221,086,210.51

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

LIC. JULIO ERNESTO GUTIERREZ BOCANEGRA
PRESIDENTE MUNICIPAL

C.P. GUILLERMO CORTAZAR GUTIERREZ
DIRECTOR DE FINANZAS

LIC. ETHEL VICTORIA CORDOVA GIL
SINDICO DE HACIENDA