

Concepto	NOVIEMBRE	DICIEMBRE 2021
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>64,255,683.03</b>	<b>75,572,055.60</b>
Impuestos	856,585.95	789,075.03
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos	1,820,974.36	4,112,499.04
Productos	133,276.81	124,537.88
Aprovechamientos	513,939.23	368,994.25
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos	60,930,906.68	70,176,949.40
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		
Otros Orígenes de Operación		
<b>Aplicación</b>	<b>129,955,425.55</b>	<b>46,672,472.43</b>
Servicios Personales	96,079,005.88	25,420,405.62
Materiales y Suministros	17,127,112.36	4,140,365.86
Servicios Generales	10,899,111.90	8,688,713.50
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones	540,000.00	0.00
Ayudas Sociales	964,066.78	1,234,976.18
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios	80,957.00	2,969,862.64
Otras Aplicaciones de Operación	4,265,171.63	4,218,148.63
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-65,699,742.52</b>	<b>28,899,583.17</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>4,413,222.96</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión	0.00	4,413,222.96
<b>Aplicación</b>	<b>25,953,486.66</b>	<b>23,854,005.95</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	15,234,828.15	23,795,588.74
Bienes Muebles	306,683.78	58,417.21
Otras Aplicaciones de Inversión	10,411,974.73	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-25,953,486.66</b>	<b>-19,440,782.99</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>35,284,574.19</b>	<b>26,694,062.75</b>
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo	15,234,828.15	23,795,588.74
Otros Orígenes de Financiamiento	20,049,746.04	2,898,474.01
<b>Aplicación</b>	<b>15,234,828.15</b>	<b>23,795,588.74</b>
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo	15,234,828.15	23,795,588.74
Otras Aplicaciones de Financiamiento		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>20,049,746.04</b>	<b>2,898,474.01</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-71,603,483.14</b>	<b>12,357,274.19</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>221,086,210.51</b>	<b>208,669,542.69</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>149,542,121.00</b>	<b>221,086,210.51</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

LIC. JULIO ERNESTO GUTIERREZ BOCANEGRA  
PRESIDENTE MUNICIPAL

C.P. GUILLERMO CORTAZAR GUTIERREZ  
DIRECTOR DE FINANZAS

LIC. ETHEL VICTORIA CORDOVA GIL  
SINDICO DE HACIENDA