



**Dirección De Obras Públicas,
Ordenamiento Territorial Y Servicios
Municipales**



H. Ayuntamiento Constitucional
de Macuspana 2021 - 2024

I. DATOS DE LA EVALUACIÓN

Nombre de la Evaluación	Evaluación del Desempeño
Fecha de inicio de la Evaluación:	12 de mayo de 2023.
Fecha de término de la Evaluación:	31 de agosto de 2023
Instancia Evaluadora:	CONCERTALB S.C.
Coordinador Externo de la Evaluación:	M.A.P. Liliann Brown Herrera
Unidad Administrativa responsable de la Evaluación:	Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales
Nombre del titular de la Unidad Administrativa responsable de la Evaluación:	Ing. Crispín Torres Luna
Costo total del Contrato de Evaluación:	\$548,000.01, correspondiente al ejercicio fiscal 2022.
Fuente de Financiamiento:	Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FAIS), Componente Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal

La evaluación se realizó en cumplimiento al Programa Anual de Evaluación Municipal 2023 (PAEM 2023) emitido por la Unidad de Evaluación del Desempeño del Municipio de Macuspana, Tabasco.

El proceso de evaluación de desempeño se realizó a cinco programas presupuestarios, los cuales fueron ejecutados durante el ejercicio fiscal 2022, con recursos del Ramo General 33, Fondo III, Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FAIS), en su componente Fondo para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FISM).

El Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FAIS) tuvo un monto total asignado de \$178,998,053.00 para el Municipio de Macuspana, Tabasco, y conforme a la Cédula de Gastos por Programas y Proyectos, es posible identificar que fue una de las principales fuentes de financiamiento para la ejecución de los programas presupuestarios; K002.- Infraestructura para Agua Potable; K003.- Drenaje y Alcantarillado; K005.- Urbanización;

2023

**“Año de Francisco Villa,
el revolucionario del pueblo”**



Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales



H. Ayuntamiento Constitucional
de Macuspana 2021 - 2024

K014.- Mejoramiento Integral de la Infraestructura Educativa, Cultural y Deportiva; y K032.- Infraestructura para el Desarrollo Social.

ENTE PÚBLICO: H. Ayuntamiento del Municipio de Macuspana, Tabasco.

PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS: K002.- Infraestructura para Agua Potable; K003.- Drenaje y Alcantarillado; K005.- Urbanización; K014.- Mejoramiento Integral de la Infraestructura Educativa, Cultural y Deportiva; y K032.- Infraestructura para el Desarrollo Social.

EJERCICIO FISCAL: 2022

TIPO DE EVALUACIÓN: Evaluación del Desempeño del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FAIS), Componente Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal.

INSTANCIA COORDINADORA: L.C.P. Maritza Balcázar de la Rosa, Dirección de Programación.

EVALUADOR EXTERNO: M.A.P. Liliann Brown Herrera

UNIDAD RESPONSABLE: Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales

FECHA: 06 de octubre del 2023.

2023

**"Año de Francisco Villa,
el revolucionario del pueblo"**



Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales



H. Ayuntamiento Constitucional
de Macuspana 2021 - 2024

II. COMENTARIOS GENERALES SOBRE LA EVALUACIÓN

La CONEVAL ha diseñado la Evaluación de Desempeño al Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social en su componente Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones del Distrito Federal, a efectos de generar información para mejorar la distribución y el ejercicio de los recursos; contribuir a la transparencia y la rendición de cuentas, identificar el ejercicio destino y resultados de los recursos transferidos conforme a lo dispuesto en el artículo 85 de la LFPRH; determinar la incidencia de los recursos económicos de manera diferenciada entre mujeres y hombres; revisar la pertinencia de los indicadores de gestión, conocer la existencia de recursos económicos complementarios o concurrentes en la ejecución de programas y proyectos, y poder determinar un resultado en la aplicación de los recursos económicos. Para ello, el CONEVAL, diseñó los Términos de Referencia para para la Evaluación del Desempeño del FAIS, en su componente FISM, a efectos de poder garantizar la ejecución de un proceso de evaluación homogéneo que garantice un resultado de información que sirva para orientar el diseño de las políticas públicas en materia de atención a las problemáticas sociales.

La Evaluación de desempeño del FAIS en su componente Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal, en sus Pp's: K002, K003, K005, K014 y K032, ejecutados en el ejercicio fiscal 2022, por el municipio de Macuspana, Tabasco; con la finalidad de mejorar la gestión, la operación, los resultados y la rendición de cuentas.



2023

“Año de Francisco Villa,
el revolucionario del pueblo”



**Dirección De Obras Públicas,
Ordenamiento Territorial Y Servicios
Municipales**



H. Ayuntamiento Constitucional
de Macuspana 2021 - 2024

III. COMENTARIOS ESPECIFICOS

El proceso de evaluación de desempeño a los programas operativos se Analizaron la contribución, destino y concurrencia de las aportaciones económicas provistas al municipio para el desarrollo de obras, acciones sociales básicas e inversiones que beneficien directamente a población en pobreza extrema, localidades con alto o muy alto rezago social y zonas de atención prioritaria en el municipio, para ello el Ayuntamiento Constitucional de Macuspana, Tabasco, ejecutó de acciones como se muestran en la siguiente tabla.

PROGRAMA PRESUPUESTARIO	TOTAL DE ACCIONES	TOTAL DE LOCALIDADES	MONTO EJERCIDO
K002	8	5	\$6,490,650.87
K003	27	10	\$40,366,834.08
K005	40	7	\$63,386,211.91
K014	12	3	\$29,385,852.87
K032	29	26	\$81,222,886.42
TOTAL	116	38	\$220,852,436.15

a) Sobre los resultados de la Evaluación

Los 5 programas Presupuestarios cuentan con un Expediente de MML-MIR, además cuentan con registros económicos suficientes y específicos para identificar las fuentes de financiamiento que le dan origen y sustento a las acciones y proyectos ejecutados.

El uso y destino del gasto de los 5 programas presupuestarios es coincidente con el catálogo de obras y servicios del FAIS, hay congruencia en el uso y destino del gasto al orientarse en más de un 60% hacia la atención de personas y localidades en ZAP'S urbanas, por tipo de obra, en las 6 ZAP's Urbanas se ejecutaron 58 proyectos de obra: 21 de incidencia directa y 37 de tipo complementario con lo que se superan los porcentajes de

2023

**“Año de Francisco Villa,
el revolucionario del pueblo”**



Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales



H. Ayuntamiento Constitucional
de Macuspana 2021 - 2024

destinar cuando menos el 30% del total del gasto hacia ZAP'S urbanas, además es factible identificar en la ejecución de los recursos económicos: los proyectos ejecutados, localidades y personas beneficiadas; identificándolas en hombres, mujeres y hablantes de lenguas indígenas.

Los procesos de gestión, operación y responsabilidades y áreas involucradas en la operación del programa presupuestario son conocidos por todos, cuentan con sistemas informáticos para su control y operación.

Los operadores de los programas del FAIS, han recibido capacitación sobre los lineamientos, plataformas y demás regulaciones del fondo, los procesos de selección de obras a ejecutar cuentan con participación social de las comunidades y se encuentran sistematizados a través de bases de datos y se complementan las obligaciones de transparencia presupuestaria y de rendición de cuentas.

FORTALEZAS

- Los 5 programas presupuestarios cuentan con Expediente de MML MIR.
- Es posible identificar las fuentes de financiamiento, el uso destino del gasto por programa presupuestario, proyectos ejecutados, localidades, personas beneficiadas identificándolas en hombres, mujeres y hablantes de lenguas indígenas.
- El uso y destino del gasto de los 5 programas presupuestarios es coincidente con el catálogo de obras y servicios del FAIS.
- La orientación del gasto es pertinente al destinar en su conjunto más del 60% de los recursos empleados a ZAP'S urbanas.
- Por tipo de obra, en las 6 ZAP's Urbanas se ejecutaron 58 proyectos: 21 de incidencia directa y 37 de tipo complementario con lo que se superan los porcentajes de destinar cuando menos el 30% del total del gasto hacia ZAP'S urbanas.
- Los procesos de gestión, operación y responsabilidades y áreas involucradas en la operación del programa presupuestario son conocidos por todos, cuentan con sistemas informáticos para su control y operación.

2023

**"Año de Francisco Villa,
el revolucionario del pueblo"**



Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales



H. Ayuntamiento Constitucional
de Macuspana 2021 - 2024

- Los procesos de selección de obras a ejecutar cuentan con participación social de las comunidades y se encuentran sistematizados a través de bases de datos.
- Los 5 programas presupuestarios cuentan con registros económicos suficientes y específicos para identificar las fuentes de financiamiento que le dan origen y sustento a las acciones y proyectos ejecutados.
- Hay un debido cumplimiento de las obligaciones de Transparencia Presupuestaria.
- El programa documenta sus resultados a través de la generación de informes, de información estadística. Conforme a los registros de gasto y a través de procesos de evaluación del desempeño.

OPORTUNIDADES

- Los programas presupuestarios cuentan con Matriz de Indicadores para Resultados, sin embargo, estas matrices son mejorables.
- Se requiere transitar hacia una estandarización de procesos.
- Es posible identificar las fuentes de financiamiento, el uso destino del gasto por programa presupuestario, proyectos ejecutados, localidades, personas beneficiadas identificándolas en hombres, mujeres y hablantes de lenguas indígenas.
- La orientación del gasto es pertinente al destinar en su conjunto más del 60% de los recursos empleados a ZAP'S Urbanas.
- Los procesos de selección de obras a ejecutar cuentan con participación social de las comunidades y se encuentran sistematizados a través de bases de datos.
- Los operadores de los programas del FAIS, han recibido capacitación sobre los lineamientos, plataformas y demás regulaciones del fondo (Operación de la plataforma MIDS).
- Se cumplimentan las obligaciones de transparencia presupuestaria y de rendición de cuentas.
- Todos los programas presupuestarios cuentan con Matriz de Indicadores para Resultados, sin embargo, estas matrices son mejorables.

2023

**"Año de Francisco Villa,
el revolucionario del pueblo".**



Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales



H. Ayuntamiento Constitucional
de Macuspana 2021 - 2024

DEBILIDADES

- Los Expedientes de MML MIR presentan algunos aspectos que es necesario afinar y mejorar.
- Los criterios de selección y atención de necesidades están en diferentes documentos, se requiere una homologación y estandarización de procesos.
- Se requiere transitar hacia una estandarización de procesos.
- Los operadores de los recursos del FAIS en su componente FISM no cuentan con capacitación ni actualización en temas de PbR, Herramientas de MML MIR, ASM entre otros temas asociados al diseño, planeación y empleo de metodologías y herramientas de marco lógico y presupuesto basado en resultados.
- Las MIR de los Programas presupuestarios presentan algunas áreas de oportunidad que deben de mejorarse.

AMENAZAS

- Se identificó que hay concurrencia de recursos económicos que corresponden a otros ejercicios fiscales.
- Se requiere emplear una mejor planeación de proyectos para evitar la ejecución tardía de recursos económicos de los programas presupuestarios.
- No es factible medir el resultado de las metas y logros de los programas presupuestarios a través de indicadores para resultados ante la carencia de Fichas de Indicadores para Resultados.
- No se localizó una Agenda de Mejora institucional respecto de estos programas presupuestarios.

2023

"Año de Francisco Villa,
el revolucionario del pueblo".



Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales



H. Ayuntamiento Constitucional
de Macuspana 2021 - 2024

b) Sobre el proceso de la evaluación.

El proceso se realizó mediante reuniones continuas de trabajo acordando que la información requerida sea de manera oportuna y verificada. Que resultó la evaluación final de los programas presupuestarios: K002.- Infraestructura para Agua Potable; K003.- Drenaje y Alcantarillado; K005.- Urbanización; K014.- Mejoramiento Integral de la Infraestructura Educativa, Cultural y Deportiva; y K032.- Infraestructura para el Desarrollo Social., que realizó la instancia evaluadora externa en este caso, fue "Concertalb S. C."

c) Sobre el Desempeño del equipo evaluador.

La Evaluación del Desempeño se realizó de la manera objetiva y concreta, en que se tiene que mejorar indiscutiblemente, así también, respetando los lineamientos correspondientes, entre la Instancia evaluadora "Concertalb, S.C." y la Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales.

IV. CONCLUSIONES.

El programa alcanza una valoración final de 16 puntos de un total de 20 disponibles, Conforme a la puntuación total obtenida y considerando que el nivel general de cumplimiento del programa presupuestario es de **3**, se considera que el programa presupuestario y su ejecución satisfacen en un **80%** las condiciones metodológicas del presupuesto basado en resultados.

2023

"Año de Francisco Villa,
el revolucionario del pueblo".



**Dirección De Obras Públicas,
Ordenamiento Territorial Y Servicios
Municipales**



H. Ayuntamiento Constitucional
de Macuspana 2021 - 2024

**V. REFERENCIAS A LAS AREAS Y NOMBRE DE LOS
RESPONSABLES QUE PARTICIPARON EN SU
ELABORACION.**

Instancia Evaluadora:	CONCERTALB S.C.
Coordinador Externo de la Evaluación:	M.A.P. Liliann Brown Herrera
Unidad Administrativa responsable de la Evaluación:	Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales
Nombre del titular de la Unidad Administrativa responsable de la Evaluación:	Ing. Crispín Torres Luna
Nombre del Enlace quien elaboró:	Ing. Roberto García Herrera

**VI. FIRMA DEL TITULAR DE LA DEPENDENCIA
ADMINISTRATIVA MUNICIPAL.**



AYUNTAMIENTO DE MACUSPANA, TABASCO
DIRECCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS,
ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y SERVICIOS MUNICIPALES

Ing. Crispín Torres Luna

**Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial
Y Servicios Municipales**

2023

"Año de Francisco Villa,
el revolucionario del pueblo"



**Dirección De Obras Públicas,
Ordenamiento Territorial Y Servicios
Municipales**



H. Ayuntamiento Constitucional
de Macuspana 2021 - 2024

FORMATO PARA LA IDENTIFICACIÓN DE ASM.

ID	Recomendación emitida en la evaluación	Claridad (1 a 3)	Relevancia (1 a 3)	Viabilidad (1 a 3)	Responsable del Programa
1	Mejorar y reestructurar los expedientes de MML MIR.	3	3	3	Ing. Crispín Torres Luna
2	Rediseñar los árboles de problemas y de objetivos para tener un mejor diseño de cada programa presupuestario, conforme a esto hay que afinar el problema central.	3	3	3	Ing. Crispín Torres Luna
3	Se requiere un diagnóstico actualizado de cada programa presupuestario.	3	3	3	Ing. Crispín Torres Luna
4	Se recomienda la elaboración de un Programa Operativo de la Dirección de Obras Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	3	2	2	Ing. Crispín Torres Luna
5	Se sugiere el diseño de un mecanismo de control y seguimiento para evitar ejercicio de recursos fuera de los plazos establecidos.	3	3	3	Ing. Crispín Torres Luna
6	Diseñar y ejecutar un programa de capacitación a los operadores de los programas presupuestarios para que cuenten con los conocimientos para la mejor operatividad de los programas presupuestarios.	3	3	3	Ing. Crispín Torres Luna
7	Reestructurar las Matrices de Indicadores para Resultados de los Programas Presupuestarios.	2	2	2	Ing. Crispín Torres Luna
8	Integrar las Fichas de Avances de los Indicadores de Resultados para poder obtener el logro del cumplimiento en las metas de avance de los programas presupuestarios.	3	2	2	Ing. Crispín Torres Luna
9	Registrar en estas fichas los avances de los programas presupuestarios cuando menos trimestral y semestralmente para un mejor control de los avances y logros.	3	3	3	Ing. Crispín Torres Luna
10	Implementar el Mecanismo de Seguimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora para atender las recomendaciones que deriven de los procesos de evaluación anterior.	3	3	3	Ing. Crispín Torres Luna
11	Retroalimentar los programas presupuestarios con los hallazgos y resultados de las evaluaciones para la mejora de su operatividad.	2	2	3	Ing. Crispín Torres Luna

2023

"Año de Francisco Villa,
el revolucionario del pueblo".



Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales



H. Ayuntamiento Constitucional
de Macuspana 2021 - 2024

FORMATO PARA LA DETERMINACIÓN DE ASM.

ID	ASM Potencial	Factibilidad			Aprobación de ASM	Justificación de aprobación
		Técnica (1 a 3)	Financiera (1 a 3)	Social (1 a 3)		
1	Mejorar y reestructurar los expedientes de MML MIR.	3	2	3	Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales	Se requiere una mayor claridad en los expedientes de MML-MIR
2	Rediseñar los árboles de problemas y de objetivos para tener un mejor diseño de cada programa presupuestario, conforme a esto hay que afinar el problema central.	3	2	3	Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales	Es de suma importancia Identificar las causas efectos de la problemática.
3	Se requiere un diagnóstico actualizado de cada programa presupuestario.	3	2	2	Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales	Generar las estadísticas correspondientes tomando en consideración la línea base propuesta para la medición de los resultados
4	Se recomienda la elaboración de un Programa Operativo de la Dirección de Obras Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	3	2	3	Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales	Generar el mayor impacto entre la población beneficiada
5	Se sugiere el diseño de un mecanismo de control y seguimiento para evitar ejercicio de recursos fuera de los plazos establecidos.	3	3	2	Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales	Es necesario Mejorar el proceso de ejecución en cada uno de los programas presupuestarios.
6	Diseñar y ejecutar un programa de capacitación a los operadores de los programas presupuestarios para que cuenten con los conocimientos para la mejor operatividad de los programas presupuestarios.	3	3	3	Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales	Es de suma importancia la preparación continua en las áreas encargadas de la construcción de los indicadores.

2023

"Año de Francisco Villa,
el revolucionario del pueblo"



Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales



H. Ayuntamiento Constitucional
de Macuspana 2021 - 2024

7	Reestructurar las Matrices de Indicadores para Resultados de los Programas Presupuestarios.	2	2	2	Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales	Dar atención a la sugerencia y debido llenado al formato correspondiente.
8	Integrar las Fichas de Avances de los Indicadores de Resultados para poder obtener el logro del cumplimiento en las metas de avance de los programas presupuestarios.	2	2	2	Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales	Es de vital importancia conocer las necesidades operativas para dar un resultado eficiente y mejorar el programa presupuestario.
9	Registrar en estas fichas los avances de los programas presupuestarios cuando menos trimestral y semestralmente para un mejor control de los avances y logros.	3	2	3	Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales	Se requiere una comunicación directa entre las áreas involucradas para el desempeño y desarrollo de las MIR
10	Implementar el Mecanismo de Seguimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora para atender las recomendaciones que deriven de los procesos de evaluación anterior.	3	2	3	Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales	Se deberá de Integrar las Fichas de Avances de los Indicadores de Resultados.
11	Retroalimentar los programas presupuestarios con los hallazgos y resultados de las evaluaciones para la mejora de su operatividad.	3	3	3	Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales	Cada tres meses se reporta con los medios de verificación para que se pueda medir la eficacia de las acciones.

2023

"Año de Francisco Villa,
el revolucionario del pueblo".



**Dirección De Obras Públicas,
Ordenamiento Territorial Y Servicios
Municipales**



H. Ayuntamiento Constitucional
de Macuspana 2021 - 2024

FORMATO PARA LA ATENCIÓN DE LOS ASM ESPECIFICOS.

ID	Aspecto Susceptible de Mejora	Área responsable	Actividades a desempeñar	Ente público responsable del programa	Productos y/o servicios generados	Resultados
1	Mejorar y reestructurar los expedientes de MML MIR.	Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales	Mejorar el árbol de problemas causa y efecto de la MIR	H, Ayuntamiento de Macuspana	Mejorar el expediente MIR	A mediano plazo (1 año)
2	Rediseñar los árboles de problemas y de objetivos para tener un mejor diseño de cada programa presupuestario, conforme a esto hay que afinar el problema central.	Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales	Anexar los objetivos de la ODS, a la MIR.	H, Ayuntamiento de Macuspana	Mejorar el expediente MIR	A mediano plazo (1 año)
3	Se requiere un diagnóstico actualizado de cada programa presupuestario.	Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales	Implementar en la MIR, indicadores de avance y logros del Pp.	H, Ayuntamiento de Macuspana	Mejorar el expediente MIR	Cada mes del año
4	Se recomienda la elaboración de un Programa Operativo de la Dirección de Obras Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales	Elaborar estadísticas en Excel de índices delictivos y servicio de atención del tipo de apoyo.	H, Ayuntamiento de Macuspana	Estadística propia de la institución.	A mediano plazo (1 año)
5	Se sugiere el diseño de un mecanismo de control y seguimiento para evitar ejercicio de recursos fuera de los plazos establecidos.	Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales	Elaborar la solicitud y lista de las personas a capacitar	H, Ayuntamiento de Macuspana	Servicio de capacitación	A mediano plazo (1 año)
6	Diseñar y ejecutar un programa de capacitación a los operadores de los programas	Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y	Elaborar la solicitud y lista de las personas a capacitar	H, Ayuntamiento de Macuspana	Servicio de capacitación	

2023

**“Año de Francisco Villa,
el revolucionario del pueblo”.**



Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales



H. Ayuntamiento Constitucional
de Macuspana 2021 - 2024

	presupuestarios para que cuenten con los conocimientos para la mejor operatividad de los programas presupuestarios.	Servicios Municipales				A mediano plazo (1 año)
7	Reestructurar las Matrices de Indicadores para Resultados de los Programas Presupuestarios.	Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales	Elaborar la actualización del documento de la MIR, de las principales necesidades operativas.	H, Ayuntamiento de Macuspana	Mejorar el expediente MIR	A mediano plazo (1 año)
8	Integrar las Fichas de Avances de los Indicadores de Resultados para poder obtener el logro del cumplimiento en las metas de avance de los programas presupuestarios.	Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales	Elaborar un cuadro comparativo para mejorar la Matriz de involucrados	H, Ayuntamiento de Macuspana	Mejorar el expediente MIR	A mediano plazo (1 año)

2023

“Año de Francisco Villa,
el revolucionario del pueblo”.



**Dirección De Obras Públicas,
Ordenamiento Territorial Y Servicios
Municipales**



H. Ayuntamiento Constitucional
de Macuspana 2021 - 2024

FORMATO PARA LA ATENCIÓN DE LOS ASM INSTITUCIONALES

ID	Aspecto Susceptible de Mejora	Área coordinadora	Área responsable	Acciones Cooperativas	Ente público responsable del programa	Productos y/o servicios generados	Resultados
1	Diseñar y ejecutar un programa de capacitación a los operadores de los programas presupuestarios para que cuenten con los conocimientos para la mejor operatividad de los programas presupuestarios.	Dirección de Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales	Subdirección de Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales	Realizar lista de personal activo para la capacitación correspondiente.	H. Ayuntamiento de Macuspana, Tabasco	Servicio de capacitación.	A mediano plazo
2	Se recomienda la elaboración de un Programa Operativo de la Dirección de Obras Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales	Subdirección de Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales	Realizar el programa Anual de obras en base a la demanda Ciudadana.	H. Ayuntamiento de Macuspana, Tabasco	Atención inmediata a las necesidades de Servicios de la Población	A corto plazo

2023

**“Año de Francisco Villa,
el revolucionario del pueblo”.**



**Dirección De Obras Públicas,
Ordenamiento Territorial Y Servicios
Municipales**



H. Ayuntamiento Constitucional
de Macuspana 2021 - 2024

PLAN DE MEJORA PARA EL AÑO 2024

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: P007 SEGURIDAD PÚBLICA

**ACCIONES PARA ATENDER LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA
(ASM).**

NO.	ASPECTO SUSCEPTIBLE DE MEJORA	AREA RESPONSABLE	ACCIONES A EMPRENDER	RESULTADOS ESPERADOS	FECHA DE ENTREGA DE EVIDENCIAS	EVIDENCIAS
1	Mejorar y reestructurar los expedientes de MML MIR.	Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales	Reestructurar los expedientes de MML MIR.	Anexar al expediente de la MIR, el árbol de Problemas las causas efectos de la problemática.	Año 2024, segundo trimestre	Expediente del marco lógico de la MIR
2	Rediseñar los árboles de problemas y de objetivos para tener un mejor diseño de cada programa presupuestario, conforme a esto hay que afinar el problema central.	Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales	Mejorar el árbol de problemas causa y efecto de la MIR	Anexar al expediente de la MIR, el árbol de Problemas las causas efectos de la problemática.	Año 2024, segundo trimestre	Expediente del marco lógico de la MIR
3	Se requiere un diagnóstico actualizado de cada programa presupuestario.	Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales	Implementar en la MIR, indicadores de avance y logros del Pp.	Llevar un control de los seguimientos de avances y logros del Pp.	Año 2024, primer trimestre	Expediente del marco lógico de la MIR
4	Se recomienda la elaboración de un Programa Operativo de la Dirección de Obras Ordenamiento Territorial y	Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales	Elaborar la relación de Obras a ejecutar durante el ejercicio fiscal correspondiente	Llevar un control estadístico para determinar la población afectada.	Año 2024, primer trimestre	.cartera de proyectos a ejecutar

2023

**“Año de Francisco Villa,
el revolucionario del pueblo”.**



Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales



H. Ayuntamiento Constitucional
de Macuspana 2021 - 2024

	Servicios Municipales					
5	Se sugiere el diseño de un mecanismo de control y seguimiento para evitar ejercicio de recursos fuera de los plazos establecidos.	Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales	Elaborar estadísticas en Excel de índices delictivos y servicio de atención del tipo de apoyo	Llevar a cabo las capacitaciones para lograr el objetivo de mejorar el diseño y estructura de la MIR.	Año 2024, primer trimestre	Estadísticas
6	Diseñar y ejecutar un programa de capacitación a los operadores de los programas presupuestarios para que cuenten con los conocimientos para la mejor operatividad de los programas presupuestarios.	Dirección De Obras Públicas, Ordenamiento Territorial Y Servicios Municipales	Elaborar la solicitud y lista de las personas a capacitar	Llevar a cabo las capacitaciones a los policías de permanencia.	Año 2024, tercer trimestre	Fotografías

2023

"Año de Francisco Villa,
el revolucionario del pueblo"