



PRESUPUESTO DE EGRESOS MUNICIPAL

MUNICIPIO DE MACUSPANA

2022

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2022

UNIDAD RESPONSABLE	PROGRAMA PRESUPUESTARIO	DESCRIPCION	AUTORIZADO INICIAL	AUTORIZADO MODIFICADO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	EJERCIDO	SALDO
		TOTAL	826,141,379.94	974,679,343.01	960,446,526.32	917,693,716.06	917,693,716.06	56,985,626.95
01		PRESIDENCIA	12,378,476.05	16,226,728.44	16,226,728.44	16,226,728.44	16,226,728.44	0.00
	E006	RECREACIÓN	100,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	F031	ASISTENCIA SOCIAL Y ATENCIÓN A GRUPOS VULNERABLES	1,200,000.00	2,200,000.00	2,200,000.00	2,200,000.00	2,200,000.00	0.00
	P005	POLÍTICA Y GOBIERNO	11,078,476.05	14,026,728.44	14,026,728.44	14,026,728.44	14,026,728.44	0.00
02		SECRETARIA DE AYUNTAMIENTO	29,325,231.97	25,196,404.48	25,196,404.48	25,196,404.48	25,196,404.48	0.00
	E048	REGISTRO E IDENTIFICACIÓN DE POBLACIÓN	4,488,233.84	3,868,388.25	3,868,388.25	3,868,388.25	3,868,388.25	0.00
	F034	FOMENTO A LA CULTURA Y LAS ARTES	0.00	389,338.56	389,338.56	389,338.56	389,338.56	0.00
	K024	ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES.	0.00	18,132.77	18,132.77	18,132.77	18,132.77	0.00
	P005	POLÍTICA Y GOBIERNO	24,836,998.13	20,920,544.90	20,920,544.90	20,920,544.90	20,920,544.90	0.00
03		DIRECCION DE FINANZAS	161,618,991.62	154,828,055.07	140,595,238.38	140,595,238.38	140,595,238.38	14,232,816.69
	C001	FONDO MUNICIPAL DE RESARCIMIENTO DE CONTRIBUCIONES ESTATALES	0.00	6,251,492.00	6,251,492.00	6,251,492.00	6,251,492.00	0.00
	C002	FONDO MUNICIPAL DE PARTICIPACIONES	3,798,289.93	6,477,337.65	82,983.00	82,983.00	82,983.00	6,394,354.85
	C003	EROGACIONES CONTINGENTES	83,047,012.73	11,132,368.42	3,293,906.38	3,293,906.38	3,293,906.38	7,838,462.04
	D001	COSTO FINANCIERO DE LA DEUDA	31,459,104.00	69,500,156.72	69,500,156.72	69,500,156.72	69,500,156.72	0.00
	F031	ASISTENCIA SOCIAL Y ATENCIÓN A GRUPOS VULNERABLES	460,000.00	637,507.74	637,507.74	637,507.74	637,507.74	0.00
	K024	ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES.	50,000.00	183,661.97	183,661.97	183,661.97	183,661.97	0.00
	P009	ADMINISTRACION FINANCIERA	42,804,584.96	60,645,530.57	60,645,530.57	60,645,530.57	60,645,530.57	0.00
04		DIRECCION DE PROGRAMACION	8,086,316.40	7,393,337.38	7,393,337.38	7,393,337.38	7,393,337.38	0.00
	K024	ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES.	15,000.00	63,080.36	63,080.36	63,080.36	63,080.36	0.00
	P010	ADMINISTRACION PROGRAMATICA Y PRESUPUESTAL	7,661,316.40	6,798,257.82	6,798,257.82	6,798,257.82	6,798,257.82	0.00
	P018	EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO	410,000.00	531,999.20	531,999.20	531,999.20	531,999.20	0.00
05		CONTRALORIA MUNICIPAL	10,367,217.23	10,430,169.77	10,430,169.77	10,430,169.77	10,430,169.77	0.00
	K024	ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES.	0.00	6,739.60	6,739.60	6,739.60	6,739.60	0.00
	O001	EVALUACIÓN Y CONTROL	10,367,217.23	10,423,430.17	10,423,430.17	10,423,430.17	10,423,430.17	0.00



AYUNTAMIENTO DE MACUSPANA, TABASCO
SECRETARÍA DEL AYUNTAMIENTO
2021 - 2024

BIOL. JOSE ALBERTO PINZON HERRERA
SECRETARIO DEL AYUNTAMIENTO

LIC. JULIO ERNESTO GUTIERREZ BOCANEGRA

PRESIDENTE MUNICIPAL

1 de 4



AYUNTAMIENTO DE MACUSPANA, TABASCO
PRESIDENCIA MUNICIPAL
2021 - 2024

LIC. ETHEL VICTORIA CORDOVA GIL

SINDICO DE HACIENDA



PRESUPUESTO DE EGRESOS MUNICIPAL

MUNICIPIO DE MACUSPANA

2022

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2022

UNIDAD RESPONSABLE	PROGRAMA PRESUPUESTARIO	DESCRIPCION	AUTORIZADO INICIAL	AUTORIZADO MODIFICADO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	EJERCIDO	SALDO
06		DIRECCION DE DESARROLLO	9,010,736.22	8,770,833.98	8,770,833.98	8,770,833.98	8,770,833.98	0.00
	F001	DESARROLLO AGRICOLA	440,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	F002	DESARROLLO PECUARIO	200,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	F003	DESARROLLO PESQUERO	0.00	1,190,000.00	1,190,000.00	1,190,000.00	1,190,000.00	0.00
	K024	ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES.	9,000.00	29,498.80	29,498.80	29,498.80	29,498.80	0.00
	M001	ACTIVIDADES DE APOYO ADMINISTRATIVO	8,361,736.22	7,551,335.18	7,551,335.18	7,551,335.18	7,551,335.18	0.00
07		DIRECCION DE FOMENTO ECONOMICO	4,749,101.87	3,912,823.67	3,912,823.67	3,912,823.67	3,912,823.67	0.00
	F008	FOMENTO AL TURISMO	4,649,101.87	3,902,441.67	3,902,441.67	3,902,441.67	3,902,441.67	0.00
	F025	FOMENTO A LA MICRO, PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA	100,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	K024	ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES.	0.00	10,382.00	10,382.00	10,382.00	10,382.00	0.00
08		DIRECCION DE OBRAS, ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y SERVICIOS MUNICIPALES	223,602,108.29	374,162,208.42	374,162,208.42	331,409,398.16	331,409,398.16	42,752,810.26
	C003	EROGACIONES CONTINGENTES	0.00	3,057,972.30	3,057,972.30	3,057,972.30	3,057,972.30	0.00
	E003	SANEAMIENTO	0.00	2,107,918.91	2,107,918.91	945,875.04	945,875.04	1,162,043.87
	E012	ORDENAMIENTO TERRITORIAL	5,091,445.96	5,065,538.56	5,065,538.56	5,065,538.56	5,065,538.56	0.00
	E058	SERVICIO DE ALUMBRADO PÚBLICO	32,251,703.31	36,738,926.29	36,738,926.29	36,738,926.29	36,738,926.29	0.00
	K002	INFRAESTRUCTURA PARA AGUA POTABLE	4,300,000.00	6,509,453.50	6,509,453.50	6,490,650.87	6,490,650.87	18,802.63
	K003	DRENAJE Y ALCANTARILLADO	28,789,938.95	48,583,666.05	48,583,666.05	40,366,834.08	40,366,834.08	8,216,831.97
	K005	URBANIZACION	33,614,737.57	74,190,861.73	74,190,861.73	63,386,211.91	63,386,211.91	10,804,649.82
	K008	CARRETERAS	9,523,348.14	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	K012	EDIFICIOS PÚBLICOS	2,400,000.00	1,759,483.12	1,759,483.12	1,759,483.12	1,759,483.12	0.00
	K014	MEJORAMIENTO INTEGRAL DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA, CULTURAL Y DEPORTIVA	3,500,000.00	39,411,144.85	39,411,144.85	29,385,852.87	29,385,852.87	10,025,291.98
	K024	ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES.	0.00	159,515.06	159,515.06	159,515.06	159,515.06	0.00
	K032	INFRAESTRUCTURA PARA EL DESARROLLO SOCIAL	46,866,413.15	87,650,903.43	87,650,903.43	75,125,713.44	75,125,713.44	12,525,189.99
	M001	ACTIVIDADES DE APOYO ADMINISTRATIVO	57,164,521.21	68,926,824.62	68,926,824.62	68,926,824.62	68,926,824.62	0.00
09		DIRECCION DE EDUCACION, CULTURA Y RECREACION	45,180,051.42	46,614,121.47	46,614,121.47	46,614,121.47	46,614,121.47	0.00



AYUNTAMIENTO DE MACUSPANA, TABASCO
SECRETARÍA DEL AYUNTAMIENTO

BIOL. JOSE ALBERTO PINZON HERRERA

SECRETARIO DEL AYUNTAMIENTO

LIC. JULIO ERNESTO GUTIERREZ BOCANEGRA

PRESIDENTE MUNICIPAL

2 de



AYUNTAMIENTO DE MACUSPANA, TABASCO
PRESIDENCIA MUNICIPAL

2021 - 2024

LIC. ETHEL VICTORIA CORDOVA GIL

SINDICO DE HACIENDA



PRESUPUESTO DE EGRESOS MUNICIPAL

MUNICIPIO DE MACUSPANA

2022

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2022

UNIDAD RESPONSABLE	PROGRAMA PRESUPUESTARIO	DESCRIPCION	AUTORIZADO INICIAL	AUTORIZADO MODIFICADO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	EJERCIDO	SALDO
10	F033	FOMENTO A LA EDUCACION	800,000.00	519,227.59	519,227.59	519,227.59	519,227.59	0.00
	F034	FOMENTO A LA CULTURA Y LAS ARTES	38,647,920.73	42,804,272.65	42,804,272.65	42,804,272.65	42,804,272.65	0.00
	F035	FOMENTO AL DEPORTE Y A LA RECREACION	5,132,130.69	2,809,319.40	2,809,319.40	2,809,319.40	2,809,319.40	0.00
	K024	ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES.	600,000.00	481,301.83	481,301.83	481,301.83	481,301.83	0.00
		DIRECCION DE ADMINISTRACION	55,056,006.45	44,756,442.15	44,756,442.15	44,756,442.15	44,756,442.15	0.00
	K024	ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES.	514,000.00	511,937.02	511,937.02	511,937.02	511,937.02	0.00
11	M001	ACTIVIDADES DE APOYO ADMINISTRATIVO	54,542,006.45	44,244,505.13	44,244,505.13	44,244,505.13	44,244,505.13	0.00
		DIRECCION DE SEGURIDAD PUBLICA	118,547,394.00	114,143,857.92	114,143,857.92	114,143,857.92	114,143,857.92	0.00
12	K024	ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES.	0.00	1,467,693.64	1,467,693.64	1,467,693.64	1,467,693.64	0.00
	P007	SEGURIDAD PÚBLICA	118,547,394.00	112,676,164.28	112,676,164.28	112,676,164.28	112,676,164.28	0.00
		TRANSITO MUNICIPAL	8,794,633.86	12,979,141.41	12,979,141.41	12,979,141.41	12,979,141.41	0.00
13	E019	VIGILANCIA DEL TRANSITO	8,794,633.86	11,523,656.80	11,523,656.80	11,523,656.80	11,523,656.80	0.00
	K024	ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES.	0.00	1,455,484.61	1,455,484.61	1,455,484.61	1,455,484.61	0.00
		DIRECCION DE ASUNTOS JURIDICOS	19,017,876.73	24,614,392.17	24,614,392.17	24,614,392.17	24,614,392.17	0.00
	K024	ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES.	0.00	9,026.47	9,026.47	9,026.47	9,026.47	0.00
	L001	OBLIGACIONES JURIDICAS INELUDIBLES	12,235,154.49	13,532,240.43	13,532,240.43	13,532,240.43	13,532,240.43	0.00
14	L002	RESPONSABILIDADES, RESOLUCIONES JUDICIALES Y PAGO DE LIQUIDACIONES	0.00	3,700,000.00	3,700,000.00	3,700,000.00	3,700,000.00	0.00
	M001	ACTIVIDADES DE APOYO ADMINISTRATIVO	6,782,722.24	7,373,125.27	7,373,125.27	7,373,125.27	7,373,125.27	0.00
		DIRECCION DE ATENCION CIUDADANA	6,267,701.51	3,431,278.88	3,431,278.88	3,431,278.88	3,431,278.88	0.00
	F031	ASISTENCIA SOCIAL Y ATENCIÓN A GRUPOS VULNERABLES	2,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	K024	ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES.	0.00	6,739.60	6,739.60	6,739.60	6,739.60	0.00
15	P015	CONSTRUCCIÓN DE CIUDADANÍA	4,267,701.51	3,424,539.28	3,424,539.28	3,424,539.28	3,424,539.28	0.00
		DIRECCION DE ATENCION A LAS MUJERES	2,785,117.17	1,902,737.32	1,902,737.32	1,902,737.32	1,902,737.32	0.00
	K024	ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES.	0.00	7,126.75	7,126.75	7,126.75	7,126.75	0.00
	P013	EQUIDAD DE GÉNERO	2,785,117.17	1,895,610.57	1,895,610.57	1,895,610.57	1,895,610.57	0.00



AYUNTAMIENTO DE MACUSPANA, TABASCO

SECRETARÍA DEL AYUNTAMIENTO

2021-2024

BIOL. JOSE ALBERTO PINZON HERRERA

SECRETARIO DEL AYUNTAMIENTO

LIC. JULIO ERNESTO GUTIERREZ BOCANEGRA

PRESIDENTE MUNICIPAL

3 de 4



AYUNTAMIENTO DE MACUSPANA, TABASCO

PRESIDENCIA MUNICIPAL

2021-2024

LIC. ETHEL VICTORIA CORDOVA GIL

SINDICO DE HACIENDA



PRESUPUESTO DE EGRESOS MUNICIPAL

MUNICIPIO DE MACUSPANA

2022

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2022

UNIDAD RESPONSABLE	PROGRAMA PRESUPUESTARIO	DESCRIPCION	AUTORIZADO INICIAL	AUTORIZADO MODIFICADO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	EJERCIDO	SALDO
16		DIRECCION DE PROTECCION AMBIENTAL Y DESARROLLO SUSTENTABLE	3,715,360.21	3,557,483.86	3,557,483.86	3,557,483.86	3,557,483.86	0.00
	F021	APOYO AL FOMENTO DE LA CULTURA AMBIENTAL	3,715,360.21	3,557,483.86	3,557,483.86	3,557,483.86	3,557,483.86	0.00
17		COORDINACION DE PROTECCION CIVIL	4,389,293.88	6,756,061.28	6,756,061.28	6,756,061.28	6,756,061.28	0.00
	E029	PROTECCIÓN CIVIL	4,380,293.88	6,630,812.81	6,630,812.81	6,630,812.81	6,630,812.81	0.00
	K024	ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES.	9,000.00	125,248.47	125,248.47	125,248.47	125,248.47	0.00
18		COORDINACION DEL DIF MUNICIPAL	31,263,436.34	29,055,562.08	29,055,562.08	29,055,562.08	29,055,562.08	0.00
	E006	RECREACIÓN	1,200,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	F031	ASISTENCIA SOCIAL Y ATENCIÓN A GRUPOS VULNERABLES	29,906,436.34	28,471,176.96	28,471,176.96	28,471,176.96	28,471,176.96	0.00
	K024	ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES.	157,000.00	584,385.12	584,385.12	584,385.12	584,385.12	0.00
19		DIRECCION DE VIVIENDA	2,575,178.80	8,065,149.22	8,065,149.22	8,065,149.22	8,065,149.22	0.00
	K024	ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES.	14,000.00	12,980.86	12,980.86	12,980.86	12,980.86	0.00
	K032	INFRAESTRUCTURA PARA EL DESARROLLO SOCIAL	0.00	6,097,172.98	6,097,172.98	6,097,172.98	6,097,172.98	0.00
	P005	POLÍTICA Y GOBIERNO	2,561,178.80	1,954,995.38	1,954,995.38	1,954,995.38	1,954,995.38	0.00
20		DIRECCION DE SAPAM	69,411,149.92	77,882,554.04	77,882,554.04	77,882,554.04	77,882,554.04	0.00
	D001	COSTO FINANCIERO DE LA DEUDA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	E001	AGUA POTABLE	54,111,740.66	63,960,500.27	63,960,500.27	63,960,500.27	63,960,500.27	0.00
	E002	DRENAJE Y ALCANTARILLADO.	15,249,409.26	13,815,288.12	13,815,288.12	13,815,288.12	13,815,288.12	0.00
	K024	ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES.	50,000.00	106,765.65	106,765.65	106,765.65	106,765.65	0.00

BIOL. JOSE ALBERTO PINZON HERRERA

SECRETARIO DEL AYUNTAMIENTO



AYUNTAMIENTO DE MACUSPANA, TABASCO
SECRETARÍA DEL AYUNTAMIENTO

2021 - 2024

PRESIDENTE MUNICIPAL

4 de 4



AYUNTAMIENTO DE MACUSPANA, TABASCO
PRESIDENCIA MUNICIPAL
2021 - 2024

LIC. ETHEL VICTORIA CORDOVA GIL

SINDICO DE HACIENDA



PRESUPUESTO DE EGRESOS MUNICIPAL

MUNICIPIO DE MACUSPANA

2022

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2022

RESUMEN								
TIPO DE GASTO	CAPITULO	DESCRIPCION	AUTORIZADO INICIAL	AUTORIZADO MODIFICADO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	EJERCIDO	SALDO
TOTAL			826,141,379.94	974,679,343.01	960,446,526.32	917,693,716.06	917,693,716.06	56,985,626.95
AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA Y DISMINUCIÓN DE PASIVOS			31,459,104.00	69,500,156.72	69,500,156.72	69,500,156.72	69,500,156.72	0.00
	9000	DEUDA PUBLICA	31,459,104.00	69,500,156.72	69,500,156.72	69,500,156.72	69,500,156.72	0.00
GASTO CORRIENTE			659,078,392.17	633,801,029.85	619,568,213.16	619,568,213.16	619,568,213.16	14,232,816.69
	1000	SERVICIOS PERSONALES	407,838,483.08	406,266,885.16	406,266,885.16	406,266,885.16	406,266,885.16	0.00
	2000	MATERIALES Y SUMINISTROS	48,813,513.68	60,270,635.01	60,270,635.01	60,270,635.01	60,270,635.01	0.00
	3000	SERVICIOS GENERALES	96,681,092.75	119,182,697.43	119,182,697.43	119,182,697.43	119,182,697.43	0.00
	4000	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	6,200,000.00	13,125,095.28	13,125,095.28	13,125,095.28	13,125,095.28	0.00
	5000	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	0.00	73,982.62	73,982.62	73,982.62	73,982.62	0.00
	7000	INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	86,845,302.66	14,232,816.69	0.00	0.00	0.00	14,232,816.69
	8000	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	12,700,000.00	20,005,186.28	20,005,186.28	20,005,186.28	20,005,186.28	0.00
	9000	DEUDA PUBLICA	0.00	643,731.38	643,731.38	643,731.38	643,731.38	0.00
GASTO DE CAPITAL			135,603,883.77	271,378,156.44	271,378,156.44	228,625,346.18	228,625,346.18	42,752,810.26
	5000	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	1,418,000.00	5,165,717.96	5,165,717.96	5,165,717.96	5,165,717.96	0.00
	6000	INVERSION PUBLICA	134,185,883.77	266,212,438.48	266,212,438.48	223,459,628.22	223,459,628.22	42,752,810.26

BIOL. JOSE ALBERTO PINZON HERRERA
SECRETARIO DEL AYUNTAMIENTO

AYUNTAMIENTO DE MACUSPANA, TABASCO
SECRETARÍA DEL AYUNTAMIENTO
2021 - 2024

PRESIDENTE MUNICIPAL

1 de 1

AYUNTAMIENTO DE MACUSPANA, TABASCO
PRESIDENCIA MUNICIPAL
2021 - 2024

PRESIDENCIA MUNICIPAL

2021 - 2024

LIC. ETHEL VICTORIA CORDOVA GIL
SINDICO DE HACIENDA



PRESUPUESTO DE EGRESOS MUNICIPAL

MUNICIPIO DE MACUSPANA

2022

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2022

RESUMEN POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO							
CLAVE	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	AUTORIZADO INICIAL	MODIFICADO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	EJERCIDO	SALDO
410	GENERADOS	44,268,635.47	58,450,728.16	50,904,492.53	48,299,679.48	48,299,679.48	10,151,048.68
515	RAMO 15. DESARROLLO AGRARIO, TERRITORIAL Y URBANO	0.00	128.84	128.84	128.84	128.84	0.00
516	RAMO 16. MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES	0.00	0.00				0.00
523	RAMO 23. PROVISIONES SALARIALES Y ECONÓMICAS	29,975,584.79	39,314,429.00	39,306,171.04	28,260,116.16	28,260,116.16	11,054,312.84
528	RAMO 28.- PARTICIPACIONES A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	371,549,128.00	436,576,977.80	430,192,881.09	430,192,881.09	430,192,881.09	6,386,096.71
533	RAMO 33. APORTACIONES FEDERALES PARA ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	316,331,447.00	366,237,272.48	366,155,285.88	337,053,343.55	337,053,343.55	29,183,928.93
602	CONVENIOS	62,937,060.68	74,097,806.73	73,887,566.94	73,887,566.94	73,887,566.94	210,239.79
990	RAMO FEDERAL	1,079,524.00	0.00				0.00
TOTAL		2,261,413,379.94	974,679,343.01	960,446,526.32	917,693,716.06	917,693,716.06	56,985,626.95

BIOL. JOSE ALBERTO PINZON HERRERA
SECRETARIO DEL AYUNTAMIENTO



AYUNTAMIENTO DE MACUSPANA, TABASCO
SECRETARÍA DEL AYUNTAMIENTO
2021-2024

LIC. JULIO ERNESTO GUTIERREZ BOCANEGRA
PRESIDENTE MUNICIPAL

1 de 1



AYUNTAMIENTO DE MACUSPANA, TABASCO
PRESIDENCIA MUNICIPAL
2021-2024

LIC. ETHEL VICTORIA CORDOVA GIL
SINDICO DE HACIENDA